

## Innovation

### Heatself, la petite start-up qui murmure à l'oreille de Thales

Sa technologie à base de câbles chauffants intelligents lui avait déjà valu d'être « challengée » par le bureau de Thales à Cannes en 2013, selon la terminologie consacrée.

L'histoire improbable entre le petit poucet du pays de Bray et l'ogre du spatial aurait pu tourner court. Que nenni. Malgré son jeune âge, la start-up normande Heatself vient de franchir un nouveau palier.

Épaulée par Normandie AéroEspace, cette TPE, à haut potentiel mais à faibles revenus, a été admise au sein d'un club très select d'ingénieurs top niveau, celui de Neosat : un consortium industriel formé par Airbus et Thales que l'agence spatiale européenne a chargé de concevoir la future génération de satellites de télécommunications made in UE. Plaisantins s'abstenir.

« Ils sont venus nous chercher et nous ont donné notre chance » raconte Philippe Paul Bert, fondateur et tête chercheuse d'Heatself, qui n'en espérait pas tant.

L'intéressé a signé, il y a quelques jours, un contrat de recherche en bonne et due forme avec Neosat. « C'est le Graal » lâche-t-il.

### L'espace et la route

Sa mission : développer un nouveau matériau autorégulant capable de maintenir en température les panneaux desdits satellites. Le tout sans les alourdir. « L'objectif qui nous est assigné est d'alléger le système de pilotage pour diminuer les coûts et permettre aux lanceurs d'embarquer davantage de satellites ».

La tête dans les étoiles, la start-up n'en oublie pas de cultiver son réseau sur le plancher des vaches.

Elle est aussi sur le point de signer un autre contrat avec un gros équipementier automobile pour lequel elle a mis au point un minicâble chauffant très basse tension, lui aussi autorégulé, destiné à mettre hors gel les réservoirs de carburant. « Il s'agit de permettre l'utilisation des additifs anti-pollution à base d'urée qui supportent mal les variations de température » précise Philippe Paul Bert.

Là aussi, les perspectives sont passablement engageantes.

Nota : Heatself, qui est soutenue par la BPI, peine à finaliser une levée de fonds de 1,5 M€. « Nos partenaires nous demandent de grossir » explique son patron. Question : qu'attendent Go Capital et NCI Gestion pour investir dans cette pépite technologique, assise sur un filon potentiellement très aurifère ?

### LE CHIFFRE

#### DE LA LETTRE

# 80 %

C'est la part des activités présentielles à Rouen en 2011, correspondant à la production de biens et de services visant la satisfaction de personnes présentes dans la ville. Au Havre, elle représente 65 % des emplois, à Évreux 72 %. Dans ces trois villes, cette proportion s'est accrue de 11 à 13 points depuis 1975. Notons que cet indicateur peut varier de manière très importante d'une commune à l'autre. Il peut être de 0 % et atteindre 100 % dans les petites communes ayant très peu d'employeurs. Source : INSEE.



### DANS LA PRESSE NATIONALE

• **Les Échos** (12/12) : « Le Mont-Saint-Michel veut reconquérir ses visiteurs ». Le pont passerelle ouvre et la route sera détruite.

• **Le Monde** (12/12) : « La baisse du prix des matières premières pèse sur les coopératives agricoles ». Dans ce contexte, le mouvement de concentration des coop devrait s'accélérer.

• **Le Figaro** (14/12) : « Éclaircie pour le raffinage européen ». La chute du prix du brut a fait grimper les marges de raffinage de 19 € en 2013 autour de 30 €.

• **L'Usine Nouvelle** (16/12) : « LCI : le laboratoire où Renault concocte ses innovations ». Pour développer la voiture de demain, le constructeur s'est doté d'un outil proche de la start-up innovante : le laboratoire collectif d'innovation. Il cherche les modèles disruptifs.

• **L'Humanité** (16/12) : « Le sénat distribue

leurs rôles aux territoires ». La Haute Assemblée débute l'examen de la loi NOTRE. Elle doit être votée au plus tard le 27 janvier.

• **Le Monde** (16/12) : « La banlieue garde ses zones franches ». Le dispositif est prorogé jusqu'en 2020 mais le plafond des bénéfices exonérés diminué de moitié, et les ZFU rebaptisées « territoires entrepreneurs ».

• **Le Monde** (16/12) : « Au Havre, le grand soir de Nuit ». Le quatuor a donné son premier concert avec six morceaux élégants. Musicalement, les Normands tiennent la route.

• **Les Échos** (17/12) : « Dernière étape pour l'aménagement du port à conteneurs du Havre ». Les deux derniers postes à quai de Port 2000 font l'objet d'un appel d'offres qui vient d'être lancé.